

FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO

Sede legale in Via Accademia delle Scienze 6 - Torino

C.F. 9765600011

Fondo di Dotazione Patrimoniale euro 750.000= (i.v.)

P. IVA 09269240017

BILANCIO AL 31.12.2019

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| STATO PATRIMONIALE | | |
| <i>ATTIVO</i> | | |
| A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI | | |
| - Richiamati | 0 | 0 |
| - Non richiamati | 0 | 0 |
| Totale (A) | 0 | 0 |
| B) IMMOBILIZZAZIONI | | |
| I - Immateriali | | |
| 1) Costi d'impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 59.107 | 101.273 |
| 5) Avviamento | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 46.046 | 4.160 |
| 7) Altre | 34.714.718 | 36.694.193 |
| | 34.819.871 | 36.799.626 |
| II - Materiali | | |
| 1) Terreni e Fabbricati | 0 | 0 |
| 2) Impianti e Macchinario | 21.177 | 25.832 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 161.124 | 10.857 |
| 4) Altri beni | 972.265 | 1.157.186 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 3.800 | 19.400 |
| | 1.158.366 | 1.213.275 |
| III - Finanziarie | | |
| 1) Partecipazioni in: | | |
| a) imprese controllate | 0 | 0 |
| b) imprese collegate | 0 | 0 |
| c) imprese controllanti | 0 | 0 |
| d) imprese sottoposte al controllo delle controllanti | 0 | 0 |
| d-bis) altre imprese | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| 2) Crediti: | | |
| a) verso imprese controllate | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| b) verso imprese collegate: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| c) verso controllanti: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| d) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| d-bis) verso altri: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 3) Altri titoli | 769.003 | 769.003 |
| 4) strumenti finanziari derivati attivi | 0 | 0 |
| | 769.003 | 769.003 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 36.747.240 | 38.781.904 |
| C) ATTIVO CIRCOLANTE | | |
| I - Rimanenze | | |
| 1) Materie prime, sussidiarie e di consumo | 0 | 0 |
| 2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 0 | 0 |
| 3) Lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 |
| 4) Prodotti finiti e merci | 0 | 0 |
| 5) Acconti | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| II - Crediti | | |

| | | | |
|--|-----------|-------------------|-------------------|
| 1) Verso clienti: | | | |
| - entro esercizio successivo | 846.864 | | 699.690 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 2) Verso imprese controllate: | | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 3) Verso imprese collegate: | | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 4) Verso controllanti: | | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 5) Verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 5 bis) Crediti tributari | | | |
| - entro esercizio successivo | 490.694 | | 278.846 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 5 ter) Imposte anticipate | | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| 5-quater) Verso altri: | | | |
| - entro esercizio successivo | 3.812.025 | | 4.016.288 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | | 0 |
| | | 5.149.583 | 4.994.824 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| 1) Partecipazioni in imprese controllate | 0 | | 0 |
| 2) Partecipazioni in imprese collegate | 0 | | 0 |
| 3) Partecipazioni in imprese controllanti | 0 | | 0 |
| 4) Altre partecipazioni | 0 | | 0 |
| 5) Azioni proprie, con indicazione anche del valore nominale complessivo | 0 | | 0 |
| 6) Altri titoli | 1.050.894 | | 1.080.894 |
| | | 1.050.894 | 1.080.894 |
| IV - Disponibilità liquide | | | |
| 1) Depositi bancari e postali | 4.146.694 | | 4.165.722 |
| 2) Assegni | 0 | | 0 |
| 3) Danaro e valori in cassa | 2.475 | | 1.426 |
| | | 4.149.169 | 4.167.148 |
| Totale attivo circolante (C) | | 10.349.646 | 10.242.866 |
| D) RATEI E RISCONTI | | | |
| - Disaggio su prestiti | 0 | | 0 |
| - Vari | 127.445 | | 63.716 |
| Totale ratei e risconti (D) | | 127.445 | 63.716 |
| TOTALE ATTIVO | | 47.224.331 | 49.088.486 |

FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO

Sede legale in Via Accademia delle Scienze 6 - Torino

C.F. 9765600011

Fondo di Dotazione Patrimoniale euro 750.000= (i.v.)

P. IVA 09269240017

BILANCIO AL 31.12.2019

| | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| STATO PATRIMONIALE | | |
| <i>PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</i> | | |
| A) PATRIMONIO NETTO | | |
| I - Fondo di dotazione vincolato | 750.000 | 750.000 |
| II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni | 0 | 0 |
| III - Riserva di rivalutazione | 0 | 0 |
| IV - Riserva legale | 0 | 0 |
| V - Riserva statutaria | 0 | 0 |
| VI - Riserve per azioni proprie in portafoglio | 0 | 0 |
| VII - Altre riserve: | | |
| - Fondo di scopo per finalità istituzionali per SICUREZZA | 9.342 | 35.774 |
| - Fondo di scopo per finalità istituzionali per RINN.GALL.RE | 435.237 | 435.237 |
| - Fondo di scopo per finalità istituzionali per OPEN DATA | 141.278 | 205.906 |
| - Fondo di scopo per finalità istituzionali per TO 2024 | 291.133 | 700.001 |
| - Fondo di dotazione disponibile | 3.628.671 | 3.028.671 |
| - Fondo ristrutturazione Fondazione CRT | 3.658.480 | 3.917.351 |
| - Fondo ristrutturazione Comune di Torino | 6.949.017 | 7.440.726 |
| - Fondo ristrutturazione Regione Piemonte | 4.971.710 | 5.323.506 |
| - Fondo ristrutturazione Compagnia di San Paolo | 17.049.411 | 18.255.819 |
| - Fondo ristrutturazione Provincia di Torino | 2.216.867 | 2.373.731 |
| - Riserva conversione euro | -1 | -1 |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 0 | 0 |
| IX - Utile (perdita) dell' esercizio | 0 | 0 |
| Totale patrimonio netto (A) | 40.101.146 | 42.466.721 |
| B) FONDI PER RISCHI ED ONERI | | |
| 1) Fondo di trattamento di quiescenza ed obblighi simili | 0 | 0 |
| 2) Fondo per imposte, anche differite | 0 | 0 |
| 3) Strumenti finanziari derivati passivi | 0 | 0 |
| 4) Altri | 18.615 | 24.908 |
| Totale fondi per rischi ed oneri (B) | 18.615 | 24.908 |
| C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO | 546.231 | 443.363 |
| D) DEBITI | | |
| 1) Obbligazioni: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 2) Obbligazioni convertibili: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 3) Debiti verso soci per finanziamenti : | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 4) Debiti verso banche: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 5) Debiti verso altri finanziatori: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 6) Acconti: | | |
| - entro esercizio successivo | 6.750 | 5.192 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 7) Debiti verso fornitori: | | |
| - entro esercizio successivo | 2.603.785 | 2.466.749 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 8) Debiti rappresentati da titoli di credito: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 9) Debiti verso imprese controllate: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 10) Debiti verso imprese collegate: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 11) Debiti verso controllanti: | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | |
| - entro esercizio successivo | 0 | 0 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 12) Debiti tributari: | | |
| - entro esercizio successivo | 107.321 | 80.807 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: | | |
| - entro esercizio successivo | 177.270 | 127.781 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| 14) Altri debiti: | | |
| - entro esercizio successivo | 1.670.522 | 2.355.290 |
| - oltre esercizio successivo | 0 | 0 |
| Totale debiti (D) | 4.565.648 | 5.035.819 |
| E) RATEI E RISCONTI | | |
| - Aggio su prestiti | 0 | 0 |
| - Vari | 1.992.691 | 1.117.674 |
| Totale ratei e risconti (E) | 1.992.691 | 1.117.674 |
| Totale passivo | 7.123.185 | 6.621.764 |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO | 47.224.331 | 49.088.485 |

FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO

Sede legale in Via Accademia delle Scienze 6 - Torino

C.F. 9765600011

Fondo di Dotazione Patrimoniale euro 750.000= (i.v.)

P. IVA 09269240017

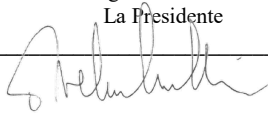
BILANCIO AL 31.12.2019

| | 31/12/2019 | |
|---|-------------------|-------------------|
| CONTO ECONOMICO | | |
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE | | |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 8.596.670 | 8.586.455 |
| 2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | 0 | 0 |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione | 0 | 0 |
| 4) Incrementi di immobilizzaz. per lavori interni | 0 | 0 |
| 5) Altri ricavi e proventi: | | |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo di scopo per progetti specifici) | 537.151 | 330.839 |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo Ristrutturazione Comune di Torino) | 491.709 | 496.603 |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo Ristrutturazione Fondazione CRT) | 258.872 | 261.449 |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo Ristrutturazione Regione Piemonte) | 351.796 | 355.297 |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo Ristrutturazione Provincia di Torino) | 156.864 | 158.426 |
| - erogazioni (trasferimento da Fondo Ristrutturazione Compagnia San Paolo) | 1.206.407 | 1.218.415 |
| - vari | 1.695.706 | 1.059.788 |
| - erogazione Fondatore in conto esercizio | 64.560 | 64.560 |
| | 4.763.065 | 3.945.377 |
| Totale valore della produzione (A) | 13.359.735 | 12.531.832 |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE | | |
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 173.496 | 203.027 |
| 7) Per servizi | 6.576.488 | 5.831.087 |
| 8) Per godimento di beni di terzi | 145.126 | 146.302 |
| 9) Per il personale: | | |
| a) salari e stipendi | 1.926.284 | 1.684.059 |
| b) oneri sociali | 533.340 | 414.947 |
| c) trattamento di fine rapporto | 126.258 | 113.277 |
| d) trattamento di quiescenza e simili | 0 | 0 |
| e) altri costi | 120.457 | 111.074 |
| | 2.706.339 | 2.323.357 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni: | | |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 2.343.650 | 2.332.637 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 331.038 | 318.411 |
| c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 0 | 0 |
| d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 0 | 0 |
| | 2.674.688 | 2.651.048 |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 0 | 0 |
| 12) Accantonamenti per rischi | 0 | 0 |
| 13) Altri accantonamenti | 37.225 | 335.072 |
| 14) Oneri diversi di gestione | 1.058.462 | 1.018.724 |
| Totale costi della produzione (B) | 13.371.824 | 12.508.617 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A-B) | -12.089 | 23.215 |
| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI | | |
| 15) Proventi da partecipazioni: | | |
| - da imprese controllate | 0 | 0 |
| - da imprese collegate | 0 | 0 |
| - da altri | 0 | 0 |
| | 0 | 0 |
| 16) Altri proventi finanziari: | | |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni: | | |
| - da imprese controllate | 0 | 0 |
| - da imprese collegate | 0 | 0 |
| - da controllanti | 0 | 0 |
| - altri | 0 | 0 |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | 9.840 | 10.195 |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante | 7.185 | 13.399 |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | |
| - da imprese controllate | 0 | 0 |
| - da imprese collegate | 0 | 0 |
| - da controllanti | 0 | 0 |
| - altri | 555 | 322 |
| | 17.580 | 23.916 |

| | | | |
|---|-------|---------------|----------------|
| 17) Interessi e altri oneri finanziari: | | | |
| - da imprese controllate | 0 | | 0 |
| - da imprese collegate | 0 | | 0 |
| - da controllanti | 0 | | 0 |
| - altri | 95 | | 106 |
| 17 bis) Utile e perdite su cambi | -213 | | 7 |
| | | -308 | -99 |
| Totale proventi e oneri finanziari (C) | | 17.272 | 23.817 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE | | | |
| 18) Rivalutazioni: | | | |
| - di partecipazioni | 0 | | 0 |
| - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | 0 | | 0 |
| - di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 0 | | 0 |
| - di strumenti finanziari derivati | 0 | | 0 |
| | | 0 | 0 |
| 19) Svalutazioni: | | | |
| - di partecipazioni | 0 | | 0 |
| - di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | 0 | | 7.822 |
| - di titoli iscritti nell' attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 0 | | 8.861 |
| - di strumenti finanziari derivati; | 0 | | 0 |
| | | 0 | -16.683 |
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | | 0 | -16.683 |
| Risultato prima delle imposte | | 5.183 | 30.349 |
| 20) Imposte sul reddito dell' esercizio | | 5.183 | 30.349 |
| - correnti | 5.183 | | 30.349 |
| - differite | 0 | | 0 |
| - anticipate | 0 | | 0 |
| 21) UTILE (PERDITA) DELL' ESERCIZIO | | 0 | 0 |

Torino, 28/05/2020

Per il Consiglio di Amministrazione
La Presidente



FONDAZIONE MUSEO DELLE ANTICHITA' EGIZIE DI TORINO

Sede Legale in Torino -Via Accademia delle Scienze 6

C.F. n. 97656000011

Fondo di dotazione Euro 750.000 (interamente versato).

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31.12.2019**ATTIVITÀ SVOLTA**

La Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino (di seguito anche “Fondazione”) è stata costituita in data 6 ottobre 2004, con atto a rogito del notaio Andrea Ganelli, repertorio n. 2102, ai sensi del decreto del Ministro per i Beni e le Attività Culturali 27 novembre 2001, n. 491. La Fondazione persegue le finalità della valorizzazione, promozione, gestione e adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo del Museo delle Antichità Egizie di Torino, dei beni culturali ricevuti o acquisiti a qualsiasi titolo e della promozione e valorizzazione delle attività museali.

Per maggiori informazioni relativamente alle iniziative intraprese dalla Fondazione nel corso dell’esercizio, si rimanda a quanto espresso nella “Rendiconto al 31 dicembre 2019 - Relazione sulla gestione”.

STRUTTURA E CONTENUTO DEL BILANCIO

Il Bilancio di esercizio, secondo quanto previsto dall’art. 12, comma 1 del già citato Decreto Ministeriale 27 novembre 2001, n. 491, è stato redatto in conformità alla normativa del codice civile, integrata per effetto del Decreto Legislativo 17 gennaio 2003, n.6, interpretata ed ulteriormente integrata dai nuovi principi contabili emanati nel dicembre 2016 (ed emendati nel dicembre 2017 e nel gennaio 2018) dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti ed esperti contabili e dall’Organismo italiano di contabilità (OIC), tenendo anche conto delle modifiche apportate dal Decreto Legislativo 18 agosto 2015, n.139. In particolare, il Bilancio d’esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale (predisposto in conformità allo schema previsto dagli artt. 2424 e 2424-*bis* del codice civile), dal Conto Economico (predisposto in conformità allo schema di cui agli artt. 2425 e 2425-*bis* del codice civile), dalla Nota Integrativa, dal Rendiconto Finanziario e dal ed è corredato dalla Relazione al bilancio sulla gestione. Laddove non sia stato possibile, per la peculiare natura dell’Ente, seguire i principi e le disposizioni testé richiamate, nella predisposizione del Bilancio si è tenuto conto delle raccomandazioni emanate ed emendate dalla Commissione delle aziende non profit del Consiglio nazionale dei Dottori Commercialisti e le “*Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit*”, approvate in data 11 febbraio 2009, dall’Agenzia per le Onlus (organismo ad oggi estinto).

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l’illustrazione, l’analisi e, in taluni casi, un’integrazione dei dati del Bilancio e contiene le informazioni richieste dall’art. 2427 del codice civile e dalla normativa vigente in materia. Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

Ai sensi dell’art. 2423, comma 6, del codice civile, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico ed il

Rendiconto Finanziario, come la presente Nota Integrativa, sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali.

Per trasformare i saldi contabili da iscrivere nelle voci di Bilancio da valori decimali a valori unitari è stato utilizzato il metodo dell'arrotondamento.

Si precisa, infine, che:

- a) non si è proceduto al raggruppamento di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico;
- b) non vi sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadono sotto più voci dello schema;
- c) non sono state effettuate compensazioni di partite;
- d) non sono in essere contratti di locazione finanziaria.

Qui di seguito si illustrano i criteri di valutazione ed altri elementi di rilievo, utili per la redazione del Bilancio d'esercizio. Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario sono stati riportati, a fini comparativi, i valori del Bilancio al 31 dicembre 2018.

CRITERI DI VALUTAZIONE

La valutazione delle poste di Bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività (si rimanda al riguardo all'apposito paragrafo), nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato, ed in ossequio al codice civile così come modificato dal D.Lgs. n. 127/1991, dal D.Lgs. n. 6/2003 e successivamente dal D.Lgs. n. 139/2015, nel rispetto degli artt. 2423-*bis* e 2426 del codice civile. Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione sono quelli previsti dall'art. 2426 del codice civile e non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione previsti, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione e del risultato economico di cui all'art. 2423 comma 4 del codice civile.

Nel dettaglio, i criteri adottati risultano essere i seguenti.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori, e ammortizzate sistematicamente in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione.

I costi di impianto ed ampliamento, aventi utilità pluriennale, sono iscritti, previo consenso del Collegio dei Revisori, e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai cinque anni.

I marchi accolgono i costi sostenuti per la creazione del marchio e sono ammortizzati sulla base del periodo di produzione e commercializzazione in esclusiva dei prodotti cui il marchio si riferisce e se non prevedibile, entro un periodo che non può eccedere 20 anni.

Le licenze sono ammortizzate in relazione alla loro eventuale durata prevista o comunque con riferimento alla loro residua possibilità di utilizzazione.

Le altre immobilizzazioni immateriali accolgono i costi capitalizzabili che, per la loro differente natura, non trovano collocazione in altre voci. In particolare le suddette includono le spese incrementative e per migliorie

su beni di terzi che comprendono, principalmente, i costi sostenuti in relazione al progetto straordinario di rifunzionalizzazione e ammodernamento del Museo delle Antichità Egizie di Torino; più in dettaglio, tali spese si riferiscono agli interventi di ristrutturazione e rifunzionalizzazione già ultimati sugli edifici oggetto di conferimento in uso e, pertanto, nella piena disponibilità della Fondazione. In considerazione dell'utilità economica futura di tali spese, il periodo di ammortamento è stato generalmente previsto fino al 2034, termine della Fondazione, così come previsto dall'art. V dell'Atto Costitutivo.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto, al netto dei relativi ammortamenti, incrementato degli oneri accessori di diretta imputazione.

Tale costo non è stato mai incrementato per effetto di rivalutazioni previste da leggi speciali o economiche.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alle residue possibilità di utilizzo dei beni, ridotte a metà per le immobilizzazioni entrate in funzione nel corso dell'esercizio.

Le aliquote applicate sono le seguenti:

| | |
|--|------------|
| Arredamenti | 7,5% - 15% |
| Mobili | 6% - 12% |
| Telefonia mobile | 10% - 20% |
| Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche | 10% - 20% |
| Allestimenti/Percorsi espositivi museali | 12% |
| Attrezzatura ed apparecchiatura varia e minuta | 7,5% - 15% |
| Altri beni materiali | 10% - 20% |
| Impianti specifici di allarme e riprese cine-televisive | 15% - 30% |
| Attrezzatura varia / apparecchi / mobili di valore inferiore a 516,46 Euro | 100% |

Immobilizzazioni finanziarie

A seguito dell'emanazione del D.Lgs. n. 139/2015 è stato aggiornato il criterio di valutazione per i titoli immobilizzati iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie. In particolare, il Principio contabile nazionale OIC 20 - Titoli di debito ha stabilito che il nuovo criterio valutativo da applicarsi sia il c.d. "costo ammortizzato". Al riguardo, come precisato dall'art. 2426, comma 1, n.1, "*le immobilizzazioni [..] sono rilevate in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, ove applicabile*"; infatti, è possibile mantenere il precedente criterio di valutazione qualora l'adozione del nuovo metodo non determini effetti rilevanti tali da incidere sulla corretta rappresentazione in bilancio.

Sulla base di quanto sopra, si è mantenuto, ai fini della valutazione di tali immobilizzazioni, l'originario criterio del costo storico di acquisizione in quanto i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. I titoli sono dunque iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori. Tale valore viene ridotto per perdite durevoli di valore

ed eventualmente ripristinato, in esercizi successivi, al venir meno dei motivi delle svalutazioni effettuate.

Crediti e debiti

Il D.Lgs. n. 139/2015 ha previsto che anche i crediti e i debiti siano rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo. Tuttavia, anche in questo caso, trattandosi perlopiù di poste la cui scadenza è inferiore ai 12 mesi, sono stati mantenuti i precedenti criteri valutativi: (i) i crediti sono iscritti al loro valore di presumibile realizzo, determinato quale differenza tra il valore nominale degli stessi e la stima del rischio di inesigibilità dei crediti, mentre (ii) i debiti sono iscritti al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei ed i risconti sono calcolati e sono iscritti in tali voci in modo da consentire l'imputazione dei costi e dei ricavi comuni a due o più esercizi, in applicazione del principio della competenza temporale sancito dall'art. 2424-bis, comma 6 del codice civile.

Titoli

L'art. 2426 co. 1 codice civile stabilisce che:

- le immobilizzazioni rappresentate da titoli sono rilevate in bilancio con il criterio del costo ammortizzato (ove le caratteristiche del titolo lo consentano) (n. 1);
- l'immobilizzazione che, alla data della chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo il n. 1 deve essere iscritta a tale minore valore (n. 3).

Ai sensi dell'art. 2426 co. 1 n. 9 codice civile, *“i titoli e le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritti al costo di acquisto (...) calcolato secondo il numero 1), ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore”*. Come già indicato per le immobilizzazioni finanziarie, non si è ritenuto applicabile il criterio del costo ammortizzato in quanto gli effetti dell'adozione del nuovo criterio sarebbero stati irrilevanti. Pertanto, i titoli non immobilizzati sono stati valutati seguendo il criterio del costo storico di acquisto comprensivo degli oneri accessori, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore, così come previsto dall'art. 2426, comma 9 del codice civile.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto viene stanziato per coprire l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione ed ai contratti di lavoro vigenti.

Riconoscimento dei ricavi

I ricavi per le vendite e per le prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento dell'effettuazione della prestazione, in stretta osservanza del principio della competenza temporale.

Erogazioni in conto capitale

Le erogazioni in conto capitale, riconosciute dai Fondatori per il perseguimento dello scopo non lucrativo dell'Ente, sono imputate, per il loro intero ammontare, in un'apposita riserva del Patrimonio Netto. Con specifico riferimento alle erogazioni a copertura di investimenti durevoli, nell'esercizio in cui tali investimenti sono ultimati, con avvio del piano di ammortamento, viene trasferito dal fondo patrimoniale al Conto Economico una quota pari all'ammortamento stanziato in Conto Economico. Tale provento viene iscritto al Conto Economico, separatamente nella voce A.5 "erogazioni del Fondo Ristrutturazione". In tal modo gli oneri relativi all'ammortamento vengono controbilanciati dalle suddette erogazioni, per la quota parte attribuita all'esercizio, annullandone l'impatto sul risultato di gestione dell'esercizio e riequilibrando la situazione economica dell'operazione, stante le finalità istituzionali dell'investimento e delle erogazioni ricevute.

Il sistema di rilevazione tecnico-contabile delle erogazioni in conto capitale è in linea con quanto previsto dalla Raccomandazione n. 2, "La valutazione e l'iscrizione delle liberalità nel Bilancio d'esercizio delle aziende non profit", redatta dalla Commissione Aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Contributi in conto esercizio

I contributi in corso esercizio dovuti sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali, sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto a percepirli e indicati distintamente in una apposita sottovoce, a norma dell'art. 2425 del codice civile, della voce A5 Altri Ricavi e Proventi del Conto Economico della Fondazione. Come indicato dal principio contabile OIC n. 12 "Composizione e schemi del bilancio", i suddetti contributi hanno natura di integrazione dei ricavi dell'attività caratteristica o delle attività accessorie (diverse da quella finanziaria) o di riduzione dei relativi costi ed oneri.

Criteri di contabilizzazione e conversione delle poste in valuta

In applicazione delle modifiche introdotte dal D.Lgs. n. 6/2003, le partite espresse in valuta diversa da quella di conto, sono rilevate in contabilità al cambio in vigore alla data in cui l'operazione è compiuta (art. 2425-bis, comma 2). Gli utili e le perdite su cambi realizzate nell'esercizio sono iscritti in Conto Economico alla voce C. 17-bis) denominata "utili e perdite su cambi".

Le attività e le passività esistenti alla fine dell'esercizio, diverse dalle immobilizzazioni, valutate secondo i criteri di cui all'art. 2426 del codice civile, vengono iscritte in bilancio al cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio.

Le immobilizzazioni in valuta sono iscritte al tasso di cambio storico di acquisto o produzione, o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio, qualora la riduzione del cambio sia ritenuta durevole.

Gli utili e le perdite derivanti dal riallineamento al cambio a pronti a fine esercizio, effettuato per singola posta in valuta, affluiscono al Conto Economico alla voce C.17-bis).

Imposte

L'esercizio 2019 rappresenta per la Fondazione il quinto esercizio consecutivo in cui l'attività commerciale consuntiva un avanzo di gestione, consolidando, dunque, l'essenzialità dell'attività d'impresa per il perseguimento degli scopi istituzionali dell'Ente, a tal punto da sostenerne i costi mediante l'allocatione dell'avanzo in appositi Fondi di scopo. In considerazione degli elementi sopra riportati, il calcolo delle imposte dirette d'esercizio (IRES e IRAP), per il quarto anno consecutivo, è avvenuto applicando alla Fondazione le regole previste dalla normativa tributaria in tema di "enti commerciali", di cui agli artt. 81 e seguenti del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917). Le imposte sul reddito sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

L'art. 6, comma 9 lettera c) del D.Lgs. n. 139/2015, ha eliminato i conti d'ordine dagli schemi di bilancio e ha disposto, a partire dall'esercizio 2016, che tutte le informazioni, che precedentemente venivano inserite in calce allo stato patrimoniale, siano ora indicate e commentate adeguatamente nella Nota Integrativa.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono iscritti nella Nota Integrativa e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi. I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile, sono descritti nella Nota Integrativa senza procedere allo stanziamento di fondi rischi. Non si tiene conto dei rischi di natura remota.

STATO PATRIMONIALE**B) Immobilizzazioni**

Nel seguito sono riportati i commenti relativi alle immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie) ed alcuni prospetti che indicano, per ciascuna voce, il valore netto al 1° gennaio 2019, gli ammortamenti operati nell'esercizio 2019, i movimenti intercorsi nell'esercizio 2019 e i saldi finali.

Immobilizzazioni immateriali

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Acquisizioni | Riclassifiche | Alienazioni Eliminazioni | Ammortamento | Consistenza 31/12/2019 |
|---|---------------------------|----------------|---------------|-----------------------------|------------------|---------------------------|
| Costi di impianto e ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Diritti brevetti industr. e utilizzo opere dell'ingegno | 84.791 | 1.857 | - | - | 43.008 | 43.640 |
| Marchi | 16.482 | - | - | - | 1.015 | 15.467 |
| Beni immateriali | 101.273 | 1.857 | 0 | 0 | 44.023 | 59.107 |
| Spese incrementative e migliorie beni di terzi | 36.692.768 | 315.992 | 4.160 | - | 2.298.202 | 34.714.718 |
| Bandi di gara gest. Bigliet./bookshop/legali | 1.425 | - | - | - | 1.425 | - |
| Spese Pluriennali | 36.694.193 | 315.992 | 4.160 | 0 | 2.299.627 | 34.714.718 |
| Imm. in corso bandi rifunz. restauro, ampl. museo | - | - | - | - | - | - |
| Altre imm. in corso | 4.160 | 46.046 | - | 4.160 | - | 46.046 |
| Immobilizzazioni in corso ed acconti | 4.160 | 46.046 | - | 4.160 | 0 | 46.046 |
| Totali | 36.799.626 | 363.895 | 0 | 0 | 2.343.650 | 34.819.871 |

La voce "Diritti, brevetti industriali e utilizzazione opere dell'ingegno" accoglie principalmente i costi sostenuti dalla Fondazione per (i) lo sviluppo e la progettazione del nuovo sito web, (ii) per la realizzazione di infrastrutture tecnologiche Captive Portal, (iii) per la realizzazione del database papiri e (iv) le licenze per l'acquisto di nuovi software.

I costi per il marchio capitalizzato sono afferenti all'attività di progettazione dello stesso, effettuata dallo Studio Migliore & Servetto e dallo Studio Jacobacci & Partners S.p.A., e alle spese sostenute per la sua registrazione.

Le spese incrementative e per migliorie straordinarie su beni di terzi, come in precedenza indicato, si riferiscono ai costi per i lavori di rifunzionalizzazione e riammodernamento del Museo delle Antichità Egizie, ove ultimati. In particolare, tale voce accoglie i costi di ristrutturazione e rifunzionalizzazione delle attività di cantiere di tutte le fasi del progetto ultimate sino all'esercizio 2019 sugli edifici conferiti in uso alla Fondazione. Poiché la Fondazione ha riacquisito la piena disponibilità di tali aree, avviandovi le attività di valorizzazione culturale – per le quali la Fondazione è stata costituita – le spese incrementative e per migliorie sono oggetto di ammortamento annuale. Il periodo di ammortamento di tali costi è previsto fino al 2034,

termine della Fondazione previsto dall'art. V dell'Atto Costitutivo, considerato che gli atti di conferimento non prevedono alcun termine per la decadenza del conferimento in uso degli edifici. In via residuale, alcune spese incrementative su beni di terzi vengono ammortizzate in un periodo inferiore, dai due ai quattro anni, in considerazione della ridotta utilità futura di tali spese.

Nelle immobilizzazioni in corso risultano iscritti anche i costi sostenuti in relazione al progetto di rifunzionalizzazione del Museo e relativi ad attività del progetto non ancora ultimate. Nel corso dell'esercizio 2019 tale voce dell'attivo immobilizzato si incrementa complessivamente per Euro 46.046 e si riduce per Euro 4.160, in parte per la conclusione dei lavori rientranti nel progetto di rifunzionalizzazione, ultimati nell'esercizio. Di seguito si riportano in dettaglio le principali categorie di costi sospesi in tale voce:

| Descrizione | Importo |
|---|----------------|
| Database Papiri | 33.750 |
| Realizzazione FE gestione dati Museo Egizio, MuseumPlus e collezione online | 12.296 |
| Totale | 46.046 |

Immobilizzazioni materiali

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Acquisizioni | Riclassifiche | Alienazioni Eliminazioni | Ammortamento | Consistenza 31/12/2019 |
|---|-----------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|
| Impianto di allarme | 25.832 | 6.000 | - | - | 10.655 | 21.177 |
| Impianti e macchinari | 25.832 | 6.000 | 0 | 0 | 10.655 | 21.177 |
| Attrezzatura specifica | 7.299 | - | - | - | 2.085 | 5.214 |
| Attrezz./appar./mobil. < a 516 Euro | - | 9.762 | - | - | 9.762 | - |
| Attrezzatura/apparecchiatura varia | 3.558 | 165.544 | - | - | 13.192 | 155.910 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 10.857 | 175.306 | 0 | 0 | 25.039 | 161.124 |
| Mobili e arredi | 356.703 | 45.800 | 19.400 | - | 101.528 | 320.375 |
| Macchine elettr. ufficio | 167.692 | 37.626 | - | - | 55.607 | 149.711 |
| Telefonia mobile < 516 euro | 6.378 | 2.677 | - | - | 3.586 | 5.469 |
| Altri beni materiali | 16.128 | 4.920 | - | - | 13.192 | 7.856 |
| Allestimenti/percorsi museali | 610.285 | - | - | - | 121.431 | 488.854 |
| Altri beni materiali | 1.157.186 | 91.023 | 19.400 | 0 | 295.344 | 972.265 |
| Immobilizzazioni materiali in corso | 19.400 | 3.800 | - | 19.400 | 0 | 3.800 |
| Totali | 1.213.275 | 276.129 | 0 | 0 | 331.038 | 1.158.366 |

Gli incrementi delle voci costituiscono gli investimenti materiali effettuati, o ultimati, nell'esercizio dalla Fondazione. I decrementi rappresentano l'ammortamento di competenza dell'esercizio.

Nelle immobilizzazioni in corso risultano iscritti anche i costi sostenuti in relazione al progetto di rifunzionalizzazione del Museo e relativi ad attività del progetto non ancora ultimate. Nel corso dell'esercizio 2019 tale voce dell'attivo immobilizzato si decrementa complessivamente per Euro 19.400 a seguito dell'ultimazione dell'allestimento della sala conferenze e della conseguente riclassificazione dei cespiti nelle relative voci di competenza. Di seguito si riportano in dettaglio la categoria di costi sospesa in tale voce:

| Descrizione | Importo |
|---|----------------|
| Realizzazione struttura per sostegno sarcofago di Ibu | 3.800 |
| Totale | 3.800 |

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie alla data del 31 dicembre 2019 ammontano a complessivi Euro 769.003, e si riferiscono interamente a investimenti durevoli in titoli di reddito fisso, costituenti il fondo di dotazione vincolato. Tale voce, rispetto all'esercizio 2018, non ha subito variazioni in quanto non si sono verificate perdite durevoli di valore tali da svalutare quanto iscritto nell'attivo immobilizzato.

Composizione portafoglio titoli

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Acquisizioni | Rimborsi | Svalutazioni | Consistenza 31/12/2019 |
|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|-----------------------------------|
| B. III Altri titoli | 769.003 | - | - | - | 769.003 |

Al 31 dicembre 2019, le immobilizzazioni finanziarie sono così costituite:

| Descrizione | Valuta | Valore al 31/12/2018 | Valore di mercato | Svalutazione | Valore al 31/12/2019 |
|----------------------|---------------|---------------------------------|--------------------------|---------------------|---------------------------------|
| COUNCIL EU FRN 25-TM | Euro | 15.000 | 15.320 | - | 15.000 |
| BTP 01GN25 | Euro | 149.883 | 156.066 | - | 149.883 |
| BTP 15ST22 | Euro | 200.000 | 213.386 | - | 200.000 |
| ETF ISHARES CO EURO | Euro | 99.563 | 105.652 | - | 99.563 |
| BTP 01GN25 | Euro | 135.000 | 141.949 | - | 135.000 |
| BTP IT 20 AP23 | Euro | 17.000 | 17.382 | - | 17.000 |
| BTP 15MZ23 | Euro | 152.557 | 158.541 | - | 152.557 |
| Totale | Euro | 769.003 | 808.296 | 0,00 | 769.003 |

C) Attivo circolante

Crediti

La voce crediti dell'attivo circolante accoglie, al 31 dicembre 2019, importi per un totale complessivo di Euro 5.149.583, interamente esigibili entro l'esercizio.

Di seguito viene rappresentata la suddivisione dei crediti della Fondazione:

Crediti verso clienti

| | Italia | Altri paesi U.E. | Resto d'Europa | Resto del mondo | TOTALE |
|---------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|----------------|
| < 12 mesi | 795.622 | 1.523 | 17.889 | 31.830 | 846.864 |
| > 12 mesi | - | - | - | - | - |
| Totale | 795.622 | 1.523 | 17.889 | 31.830 | 846.864 |

L'importo iscritto in tale voce è costituito da: fatture da emettere a clienti terzi, per Euro 211.921; crediti verso *Start S.r.l.*, per Euro 131.760; crediti verso *Mondomostre S.r.l.*, per Euro 148.000; crediti verso *REAR Società Cooperativa* e altri crediti di importo residuo per Euro 355.359.

Crediti tributari

La voce, di importo complessivamente pari ad Euro 490.694, accoglie principalmente: il credito d'imposta relativo alla Ricerca e Sviluppo per Euro 147.727; il credito IVA derivante dall'applicazione del pro-rata per Euro 198.190; il credito derivante dall'eccedenza di versamento IRES e IRAP sul periodo d'imposta 2018, rispettivamente per Euro 36.732 e per Euro 22.185 e altri crediti di importo residuo per Euro 84.224.

Crediti verso altri

| | Italia | Altri paesi U.E. | Resto d'Europa | Resto del mondo | TOTALE |
|---------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| < 12 mesi | 3.811.705 | 320 | - | - | 3.812.025 |
| > 12 mesi | - | - | - | - | - |
| Totale | 3.811.705 | 320 | 0 | 0 | 3.812.025 |

La voce è composta, per Euro 560.000, da crediti verso i Fondatori per le erogazioni a Riserva del Fondo di dotazione disponibile, come di seguito dettagliati:

| Ente | Delibera | Data | Importo |
|---------------------|--------------------|------------|----------------|
| Comune di Torino | 2019 05881/026 | 30/12/2019 | 250.000 |
| Regione Piemonte | 334/A2002A | 02/08/2018 | 110.000 |
| Compagnia San Paolo | 2019.AAI1694.U1878 | 08/05/2019 | 150.000 |
| Fondazione CRT | 2019 05881/026 | 29/04/2019 | 50.000 |
| Totale | | | 560.000 |

Nei crediti verso altri è, inoltre, stato ricompreso l'importo pari ad Euro 1.890.603 relativo all'ammontare del contributo europeo, *Grant for transformation of Egyptian Museum*, non ancora erogato, di cui meglio si dirà in seguito nell'apposito paragrafo.

L'importo residuo accoglie: i crediti verso concessionarie per convenzioni su biglietteria, per Euro 807.969; crediti verso soci per erogazioni liberali per Euro 495.000, i crediti verso terzi per contributi in conto capitale per Euro 23.990 ed infine altri crediti per Euro 1.907.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altri titoli

Questa voce, pari a complessivi Euro 1.050.894, si riferisce interamente a investimenti in titoli a reddito fisso di immediato smobilizzo, ovvero non durevoli, effettuati nell'esercizio. Nel dettaglio:

| Descrizione | Valuta | Valore al 31/12/2018 | Valore di mercato | Svalutazione | Valore al 31/12/2019 |
|-----------------|-------------|----------------------|-------------------|--------------|----------------------|
| BTP IT 20 AP23 | Euro | 100.000 | 100.000 | - | 100.000 |
| BTP IT 20 AP23 | Euro | 20.000 | 20.000 | - | 20.000 |
| BTP IT 20 AP23 | Euro | 263.000 | 263.000 | - | 263.000 |
| BTP 01 GN 21 | Euro | 394.646 | 394.646 | - | 394.646 |
| ETF DB X TRACK | Euro | 57.599 | 57.599 | - | 57.599 |
| ETF ISHARES III | Euro | 65.648 | 65.648 | - | 65.648 |
| MPS 15/19 TM | Euro | 30.000 | 30.000 | - | - |
| BTP 01 AG 27 | Euro | 45.000 | 45.000 | - | 45.000 |
| BTP 01 NV 21 | Euro | 105.000 | 105.000 | - | 105.000 |
| Totale | Euro | 1.080.894 | 1.080.894 | 0 | 1.050.894 |

Come rappresentato in tabella, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o, se inferiore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, in ossequio alle disposizioni di cui all'art. 2426, comma 9 del codice civile. A tal riguardo, nella valutazione dei titoli in portafoglio al 31 dicembre 2019, si è evidenziata che non si è proceduto ad effettuare alcuna svalutazione in quanto, dal confronto del valore iscritto a bilancio con il valore di mercato fornito da un soggetto terzo indipendente (Banca Prossima), non è risultata alcuna perdita durevole di valore.

Da ultimo, è opportuno precisare che, nel corso dell'esercizio il titolo MPS 15/19 TM, iscritto a bilancio per l'importo di Euro 30.000, è stato rimborsato alla scadenza naturale al valore di acquisto iscritto in bilancio.

Disponibilità liquide

Questa voce evidenzia le consistenze temporanee presso le banche nonché le disponibilità presso la cassa della Fondazione. Le disponibilità liquide totali, pari ad Euro 4.149.169, sono così suddivise: depositi su c/c bancari, pari ad Euro 4.146.694, e cassa e contanti, pari ad Euro 2.475.

Per maggiori dettagli si rimanda al Rendiconto Finanziario incluso nel presente bilancio d'esercizio, in cui sono evidenziati tutti i flussi di cassa ed in particolare le fonti che hanno incrementato i fondi liquidi disponibili e gli impieghi che, al contrario, hanno comportato un decremento della liquidità stessa.

D) Ratei e risconti attivi

L'importo iscritto in tale voce per complessivi Euro 127.445, si riferisce a: risconti attivi su assicurazioni, per Euro 22.684; risconti attivi su affitti, per Euro 3.000; ratei attivi su cedole in corso di maturazione, per Euro 5.466; risconti attivi su canoni, per Euro 3.907 ed a risconti diversi per Euro 92.388.

I ratei attivi risultano essere interamente in scadenza entro il prossimo esercizio, mentre i risconti attivi scadenti entro l'esercizio risultano essere pari ad Euro 104.658. La restante parte dei risconti attivi, pari ad Euro 17.321, è in scadenza nell'esercizio 2020.

PATRIMONIO NETTO E PASSIVO

A) Patrimonio Netto

Composizione del patrimonio netto

Il patrimonio netto della Fondazione è costituito, per Euro 750.000, dal Fondo di Dotazione vincolato, istituito ai sensi dell'art. VIII dell'Atto Costitutivo e per Euro 3.628.671 dal Fondo di Dotazione disponibile, istituito, ai sensi dell'art. IX dell'Atto Costitutivo. Tale ultimo fondo, nell'accezione di Riserva di risorse, assolve alla propria natura di "fondo di scopo", così come previsto dalla normativa in tema di enti *no profit*; esso, infatti, è istituito al fine di assicurare alla Fondazione il *continuum* gestionale e il perseguimento della propria missione statutaria nonché di garantire all'Ente apporti di capitale atti alla copertura delle attività istituzionali della Fondazione. Il Fondo di Dotazione disponibile, con durata quinquennale, è giunto a scadenza nell'esercizio 2014 e, da tale esercizio, viene rinegoziato annualmente.

Le altre voci del patrimonio netto sono costituite, per Euro 3.658.480, dal Fondo di Ristrutturazione riferito alla Fondazione Cassa di Risparmio di Torino; per Euro 6.949.017, dal Fondo di Ristrutturazione riferibile al Comune di Torino; per Euro 17.049.411, dal Fondo di Ristrutturazione riferito alla Compagnia di San Paolo; per Euro 4.971.710, dal Fondo di Ristrutturazione riferibile alla Regione Piemonte e per Euro 2.216.867, dal Fondo di Ristrutturazione riferito alla Provincia di Torino (ora Città Metropolitana di Torino). I suddetti fondi sono stati istituiti ai sensi dell'art. X dell'Atto Costitutivo e normati mediante accordo di programma del 20 marzo 2006, al fine di dotare la Fondazione dei mezzi necessari per procedere alla ristrutturazione ed al riallestimento del Museo delle Antichità Egizie di Torino.

Nel seguente prospetto sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, della loro movimentazione nel corso dell'esercizio e della consistenza a fine esercizio.

Movimentazione del Patrimonio Netto

| Descrizione | Fondo di dotazione vincolato | Fondo di dotazione disponibile | Fondo di Ristrutturazione | | | | | Totale |
|--|------------------------------|--------------------------------|----------------------------|---|--|---|----------------------------------|-------------------|
| | | | Fondo di ristrutturaz. CRT | Fondo di ristrutturaz. Comune di Torino | Fondo di ristrutturaz. Città Metropolitana di Torino | Fondo di ristrutturaz. Regione Piemonte | Fondo di ristrutturaz. San Paolo | |
| Apertura di esercizio | 750.000 | 3.028.671 | 3.917.351 | 7.440.726 | 2.373.731 | 5.323.506 | 18.255.819 | 41.089.804 |
| Risultato della gestione | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| Apporti | - | 600.000 | - | - | - | - | - | 600.000 |
| Decrementi | - | - | - 258.871 | - 491.709 | - 156.864 | - 351.796 | - 1.206.408 | -2.465.648 |
| Variazioni di vincolo | - | - | - | - | - | - | - | 0 |
| Situazione di chiusura dell'esercizio | 750.000 | 3.628.671 | 3.658.480 | 6.949.017 | 2.216.867 | 4.971.710 | 17.049.411 | 39.224.156 |

Fondo dotazione disponibile

L'incremento del Fondo di Dotazione è imputabile alle deliberazioni già analizzate in parte nel dettaglio dei crediti verso Soci Fondatori. In particolare:

- i) Delibera della Compagnia di San Paolo prot n. 2019.AAI1694.U1878 del 8 maggio 2019 che ha comunicato l'erogazione di Euro 200.000;
- ii) Delibera della Cassa di Risparmio di Torino prot. n. 2019.AI290.U371 del 29 aprile 2019 che ha comunicato l'erogazione di Euro 150.000;
- iii) Delibera della Giunta Comunale di Torino prot. N. 2019 05881/026 del 30 dicembre 2019 che ha comunicato l'erogazione di Euro 250.000.

Fondo di Ristrutturazione

I decrementi relativi al Fondo di Ristrutturazione sono imputabili al trasferimento a Conto Economico, in proporzione all'entità complessiva degli apporti effettuati da ciascun Fondatore, del "rilascio" a copertura della quota di ammortamento stanziata in Bilancio e relativa ad investimenti a fronte dei quali la Fondazione ha maturato il diritto a ricevere tali erogazioni. In particolare, si segnala che il rilascio a copertura della quota di ammortamento di competenza 2019 è stato contabilizzato separatamente nella voce A.5 del Conto Economico a titolo di "erogazioni trasferimenti dal Fondo Ristrutturazione", in ottemperanza a quanto illustrato nei Criteri di Valutazione al presente Bilancio. Non vi sono stati incrementi del Fondo di Ristrutturazione in quanto non vi sono stati, nel corso dell'esercizio, ulteriori apporti erogati dai Fondatori. Di seguito vengono dettagliati gli investimenti effettuati e la relativa quota di ammortamento:

| Descrizione | Ammortamento |
|---|---------------------|
| Spese incrementative e per migliorie su beni di terzi | 2.261.681,00 |
| Allestimenti provvisori | 121.431,00 |
| Mobili e arredi | 78.762,00 |
| Macchine ufficio elettromeccaniche | 3.774,00 |
| Totale | 2.465.648,00 |

Fondo di scopo per spese destinate alle finalità istituzionali

La Fondazione, come indicato all'art. IV dell'Atto Costitutivo e all'art. 2, comma 1 dello Statuto, “*non ha fini di lucro e non distribuisce utili*”, provvedendo ai suoi compiti secondo le disposizioni di cui all'art. 11 del decreto ministeriale 27 novembre 2001, n. 491. Ai sensi dell'art. IV dell'Atto Costitutivo e dell'art. 2, commi 2 e 3, dello Statuto, la Fondazione persegue le finalità istituzionali della “*...valorizzazione, promozione, gestione ed adeguamento strutturale, funzionale ed espositivo del Museo, dei beni culturali ricevuti o acquisiti a qualsiasi titolo e della promozione e valorizzazione delle attività museali*”.

La gestione della Fondazione è, dunque, improntata al soddisfacimento dei compiti assegnati a tale Ente dai propri Fondatori e, per tale ragione, eventuali avanzi positivi di gestione (ovvero l'eccedenza dei ricavi derivanti dalle attività museali e/o istituzionali rispetto ai costi di gestione) vengono permanentemente vincolati dagli organi istituzionali dell'Ente, mediante specifici accantonamenti a progetti e/o attività aventi le finalità precipue previste dall'Atto Costitutivo e dallo Statuto della Fondazione. Infatti, il patrimonio della Fondazione, nonché le rendite che ne derivano, ai sensi dell'art. VI dell'Atto Costitutivo e dell'art. 3, comma 2 dello Statuto “*... sono totalmente vincolati al perseguimento delle finalità statutarie*”.

Nell'esercizio 2019, il Fondo di scopo per spese destinate alle finalità istituzionali ammonta ad Euro 839.767 ed accoglie l'avanzo di gestione vincolato allo svolgimento delle attività di seguito riportate e analiticamente dettagliate:

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Utilizzi | Accantonamento | Consistenza 31/12/2019 |
|---|-----------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------------------|
| <i>Fondo di scopo - avanzo di gestione:</i> | | | | |
| Fondo open-data per la digitalizzazione degli archivi e campagna fotografica di tutti i reperti museali | 205.906 | 101.853 | 37.225 | 141.278 |
| Fondo vincolato per TORINO-2024 | 700.001 | 408.867 | - | 291.134 |
| Fondo per il rinnovo strutturale e scientifico della Galleria dei Re | 435.237 | - | - | 435.237 |
| Fondo vincolato per la sicurezza | 35.774 | 26.432 | - | 9.342 |
| TOTALE | 1.376.918 | 537.152 | 37.225 | 876.991 |

Fondo Open data

Tale fondo è stato istituito con l'obiettivo di digitalizzare la collezione museale dell'Ente al fine di poter consentire la visione a tutti tramite un apposito canale online e permettere la diffusione della conoscenza della collezione in un regime di assoluta apertura. A tal riguardo si segnala che l'avanzo di gestione dell'esercizio 2019, pari ad Euro 37.225, è stato totalmente accantonato al suddetto fondo.

Fondo Torino 2024

In considerazione del fatto che il 2024 rappresenta per il Museo Egizio la data in cui festeggerà il proprio bicentenario, si è ritenuto necessario provvedere, con le dovute tempistiche, a preparare una serie di iniziative, tra cui (i) pubblicazioni, (ii) organizzazioni di simposi, (iii) conferenze internazionali, e (iv) il ripensamento degli spazi espositivi, al fine di sviluppare i contenuti connessi a questo evento per espandere quanto più la conoscenza della cultura materiale archeologica dell'Egitto.

Fondo Galleria dei Re

Tale stanziamento è stato previsto dall'Organo Amministrativo della Fondazione nell'ottica di riallestire, secondo una specifica sequenza cronologica e scientifica, l'allestimento temporaneo di questa struttura risalente ormai al 2006.

Fondo Sicurezza

Il fondo sicurezza è diventato indispensabile considerando gli ingenti investimenti che il Museo Egizio deve effettuare al fine di controllare gli accessi in aree sensibili, salvaguardare la sicurezza di uffici e sala regia, e definire procedure specifiche per gli accessi ai depositi, considerando l'espansione – in termini di spazi e di visitatori - che il Museo ha avuto negli ultimi anni, in particolare a seguito della ristrutturazione conclusa il 1 aprile 2015.

B) Fondi rischi e oneri

I fondi rischi oneri stanziati in precedenti esercizi hanno subito, nel corso dell'esercizio 2019, le movimentazioni riportate nella tabella sottostante:

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Accantonamento | Utilizzi | Consistenza 31/12/2019 |
|------------------------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------|
| F.do per oneri futuri | 18.615 | - | - | 18.615 |
| F.do per controversie future | 6.293 | - | 6.293 | - |
| Totale | 24.908 | 0 | 6.293 | 18.615 |

Il fondo per controversie future, che risultava pari ad Euro 6.293, è stato interamente utilizzato mentre il fondo per oneri futuri non ha subito variazione e pertanto risulta pari ad Euro 18.615.

C) Trattamento di fine rapporto personale dipendente

Di seguito si riporta la movimentazione per l'esercizio 2019 del Fondo per il Trattamento di fine rapporto del personale della Fondazione; gli accantonamenti dell'esercizio sono indicati al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione.

| Descrizione | Consistenza 01/01/2019 | Accantonamento | Utilizzi | Consistenza 31/12/2019 |
|----------------------|---------------------------|----------------|---------------|---------------------------|
| F.do TFR dirigenti | 111.020 | 18.433 | - | 129.453 |
| F.do TFR dipendenti | 321.874 | 88.173 | 12.311 | 397.736 |
| F.do TFR apprendisti | 10.469 | 11.038 | 2.465 | 19.043 |
| Totale | 443.363 | 117.644 | 14.776 | 546.231 |

D) Debiti

Acconti

L'importo complessivo di Euro 6.750 si riferisce ad importi corrisposti alla Fondazione per prestazioni che verranno eseguite nel 2020.

Debiti verso fornitori

| | Italia | Altri paesi U.E. | Resto d'Europa | Resto del mondo | TOTALE |
|---------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| < 12 mesi | 2.567.091 | 35.580 | - | - | 2.602.671 |
| > 12 mesi | - | - | - | - | - |
| Totale | 2.567.091 | 35.580 | 0 | 0 | 2.602.671 |

La voce si compone per Euro 637.849 da fatture da ricevere, di seguito dettagliate:

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Oneri concessione carte abbonamenti, servizi prenotazione, maschere, oneri biglietteria, servizi multimediali, presidio ingressi | 433.471 |
| Energia elettrica e Riscaldamento | 55.245 |
| Consulenze | 61.414 |
| Pulizie | 21.574 |
| Pubblicità | 15.933 |
| Spese legali | 9.469 |
| Progetto Video | 8.170 |
| Manutenzione | 3.345 |
| Viaggi | 3.559 |
| Acqua | 2.112 |
| Altre | 23.557 |
| Totale | 637.849 |

Debiti tributari

L'importo complessivo di Euro 107.321 è composto Euro 53.120 dal debito verso l'Erario su ritenute operate nei confronti di lavoratori dipendenti; per Euro 7.417 dal debito verso l'Erario su ritenute operate nei confronti di lavoratori parasubordinati; per Euro 5.900 dal debito verso l'Erario su ritenute operate nei confronti di lavoratori autonomi; per Euro 140 dal debito verso l'Erario per imposte sostitutive su TFR.

In aggiunta, i debiti tributari accolgono l'IVA dovuta, per un importo pari ad Euro 40.744.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

L'importo complessivo, pari ad Euro 177.270 si riferisce ai debiti nei confronti di tali istituti, sia per le quote a carico della Fondazione sia quelle a carico dei dipendenti sui salari e sugli stipendi.

Altri debiti

| | Italia | Altri paesi U.E. | Resto d'Europa | Resto del mondo | TOTALE |
|---------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| < 12 mesi | 415.787 | 1.254.735 | - | - | 1.670.522 |
| > 12 mesi | - | - | - | - | - |
| Totale | 415.787 | 1.254.735 | 0 | 0 | 1.670.522 |

La voce si compone principalmente del debito della Fondazione verso i restanti soggetti partecipanti al progetto "Grant for transformation of Egyptian Museum", per Euro 1.254.735, di debiti per competenze spettanti a lavoratori occasionali, per Euro 12.125 e altri debiti per Euro 45.949.

E) Ratei e Risconti passivi

L'importo iscritto in tale voce, pari a Euro 1.992.691, si riferisce principalmente alla quota relativa al "Grant for transformation of Egyptian Museum" di spettanza della Fondazione e di competenza dei futuri esercizi.

Impegni e garanzie non risultanti dallo Stato Patrimoniale

A seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs. n. 139/2015, si riportano di seguito gli impegni e le garanzie in precedenza rilevate nei conti d'ordine:

- i) **Euro 31.352** relativi a Beni di terzi, di cui **Euro 1** per indicare "simbolicamente" l'ammontare delle collezioni del Museo Egizio. Si ricorda nuovamente, infatti, che in data 19 dicembre 2005 il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, con apposito atto di conferimento, ha conferito alla Fondazione l'uso del Museo Egizio. Il conferimento in uso dei beni facenti parte delle collezioni e di ogni altro bene mobile o immobile di valore culturale presente nel Museo, ivi compreso l'immobile che lo ospita, è avvenuto con le modalità di cui al r.d. n. 1917/1927, previa ricognizione inventariale dei detti beni. Trattandosi di beni il cui valore è considerato inestimabile (cfr. atto costitutivo della Fondazione, art. VIII), si è ritenuto indicare un valore simbolico al fine di evidenziare tale situazione; **Euro 2.750** relativi a due defibrillatori semiautomatici donati, rispettivamente, dall'Associazione San Luigi Gonzaga e dalla Regione Piemonte; **Euro 600** relativi alla stampa originale del ritratto di Bernardino Drovetti donata da un privato; **Euro 15.000** relativi a dispositivi per la misura dei consumi elettrici donati dalla Telecom Italia S.p.A.; **Euro 10.000** relativi a 442 volumi, 12 fascicoli di tesi di laurea e 8 colli fascicoli di archivio, attinenti la storia egizia, donati dal Sig. Curto Silvio e **Euro 1** per indicare "simbolicamente" la collezione di testi sulla Storia dell'Antico Egitto donati alla Fondazione da un privato. Infine, nel 2017, sono stati donati dai Sig.ri Monica Bruna, Pietro De Gennaro, Guido Curto e Alessandro Bosticco) dei beni mobili di interesse storico, il cui valore è stato

simbolicamente stimato in totali **Euro 3.000**.

Erogazioni dei Fondatori

Di seguito vengono riportate le erogazioni dei Fondatori che sono state erogate direttamente nei confronti dei fornitori della Fondazione:

| Ente Fondatore | Anno di erogazione | Importo |
|---|---------------------------|------------------|
| Compagnia San Paolo | 2005 | 1.325.982 |
| Fondazione Cassa di Risparmio di Torino | 2005 | 515 |
| Totale | | 1.326.507 |

CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

La Fondazione, come illustrato nella Relazione sulla Gestione, nel corso dell'esercizio 2019 ha subito una leggera contrazione dell'attività di biglietteria verso privati e dei corrispettivi derivanti da abbonamenti con le carte "Torino città" e "Turismo TO" e ha registrato un forte incremento dei corrispettivi nei confronti della Pubblica Amministrazione.

L'esercizio delle attività indicate dettagliatamente, per ordine di ammontare, nella tabella di seguito riportata, hanno generato ricavi, iscritti alla voce A.1 del Conto Economico, per un ammontare complessivo pari ad Euro 8.596.670.

| | Valori al <u>31/12/2019</u> | Valori al <u>31/12/2018</u> | Variazione <u>Nominale</u> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Corrispettivi di biglietteria | 6.739.722 | 6.985.337 | (245.615) |
| Corrispettivi bookshop | 525.132 | 541.548 | (16.416) |
| Corrispettivi carte/abbonamenti | 486.865 | 534.783 | (47.918) |
| Corrispettivi didattica | 399.504 | 379.549 | 19.956 |
| Corrispettivi di biglietteria con fattura PA | 341.105 | 43.161 | 297.944 |
| Supporti multimediali | 62.482 | 60.710 | 1.772 |
| Corrispettivi per servizi guardaroba | 12.101 | 20.707 | (8.606) |
| Corrispettivi biglietteria con fattura | 26.287 | 17.149 | 9.138 |
| Servizi prenotazione online | 3.473 | 3.511 | (38) |
| | ----- | ----- | ----- |
| Totale | 8.596.670 | 8.586.455 | 10.215 |
| | ===== | ===== | ===== |

Si riporta, di seguito, la ripartizione per aree geografiche dei ricavi netti delle vendite:

| | Italia | Altri paesi U.E. | Resto d'Europa | Resto del mondo | TOTALE |
|---------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Ricavi | 8.584.721 | 10.328 | 1.010 | 611 | 8.596.670 |
| Totale | 8.584.721 | 10.328 | 1.010 | 611 | 8.596.670 |

La restante parte del valore della produzione, ammontante ad Euro 4.763.065, iscritta nella voce A.5 del Conto Economico, è costituita principalmente:

- (i) per Euro 2.465.648 dall'utilizzo del Fondo di Ristrutturazione, rilasciato a Conto Economico a copertura delle quote di ammortamento 2019 relative agli investimenti effettuati dalla Fondazione sul progetto di rifunionalizzazione; e
- (ii) per Euro 537.151 dagli utilizzi vincolati ai Fondi di scopo specifici dell'Ente.

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>Nominale</u> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Trasferimento dal Fondo ristrutturazione | 2.465.648 | 2.490.190 | (24.542) |
| Altri ricavi e proventi | 940.728 | 717.448 | 223.280 |
| Utilizzo Fondi di scopo specifici | 537.151 | 330.839 | 206.312 |
| Contributi in c/esercizio | 276.000 | 40.292 | 235.708 |
| Grant for transformation of Egyptian Museum | 273.697 | 24.268 | 249.428 |
| Sopravvenienze attive | 226.628 | 262.091 | (35.463) |
| Contributi benevoli | 41.393 | 67.162 | (25.769) |
| Diritti di riproduzione | 509 | 13.088 | (12.579) |
| Indennizzi e risarcimenti | 82 | - | 82 |
| Plusvalenza da alienazione cespiti | 1.230 | - | 1.230 |
| | ----- | ----- | ----- |
| | 4.763.065 | 3.945.377 | 817.687 |
| | ===== | ===== | ===== |

La Fondazione, nel corso dell'esercizio in esame, ha registrato un generalizzato incremento degli altri ricavi in parte riconducibile agli incassi derivanti dalle aperture straordinarie.

Le sopravvenienze attive si riferiscono principalmente alla contabilizzazione nell'esercizio in esame del credito di imposta per attività di ricerca e sviluppo (articolo 1, comma 35, della legge 23 dicembre 2014, n. 190), per Euro 147.727 e del credito IVA derivante dall'applicazione del c.d. *pro-rata* IVA sul periodo d'imposta 2018, per Euro 20.522.

Costi della produzione

Per materie prime, sussidiarie di consumo e merci

La voce è così composta:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>nominale</u> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Acquisti altri beni | 92.732 | 111.150 | (18.417) |
| Acquisti di materiale pubblicitario | 66.025 | 63.862 | 2.163 |
| Acquisti di materiale elettrico | 2.791 | 15.966 | (13.175) |
| Acquisti di cancelleria e altro materiale d'ufficio | 7.007 | 4.742 | 2.265 |
| Acquisti materiali di consumo | 4.940 | 3.768 | 1.173 |
| Acquisti stampanti amministrativi | - | 3.540 | (3.540) |
| | ----- | ----- | ----- |
| Totale | 173.496 | 203.027 | -29.531 |
| | ===== | ===== | ===== |

Per servizi

La voce è così composta:

| | Valori al <u>31/12/2019</u> | Valori al <u>31/12/2018</u> | Variazione <u>nominale</u> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Oneri di concessione biglietteria | 1.318.197 | 1.331.606 | (13.409) |
| Servizio di piantonamento | 815.899 | 820.361 | (4.462) |
| Supporto multimediale | 644.052 | 631.265 | 12.786 |
| Servizio di reception/presidio sale | 487.936 | 489.601 | (1.665) |
| Energia elettrica | 428.964 | 379.230 | 49.734 |
| Servizi di pulizia | 254.077 | 240.959 | 13.118 |
| Spese di manutenzione su beni di terzi | 427.207 | 224.733 | 202.474 |
| Spese di pubblicità | 279.166 | 191.826 | 87.340 |
| Servizi prenotazione on line | 196.880 | 179.073 | 17.807 |
| Altre spese varie | 91.608 | 123.600 | (31.992) |
| Spese per contabilità, consulenza fiscale e legale | 153.721 | 115.334 | 38.387 |
| Spese di manutenzione impianti/apparecchi | 119.172 | 113.979 | 5.192 |
| Consulenze tecniche e allestitriche per mostra temporanea | 324.774 | 112.984 | 211.790 |
| Canoni di manutenzione su beni propri | 124.698 | 112.431 | 12.267 |
| Riscaldamento | 140.972 | 104.890 | 36.083 |
| Oneri di concessione abbonamenti | 89.583 | 98.400 | (8.817) |
| Servizio Mensa | 86.087 | 77.229 | 8.858 |
| Lavoro interinale (solo servizio) | 83.719 | 84.678 | (959) |
| Assicurazioni | 67.234 | 61.509 | 5.725 |
| Interventi tecnici hardware e software | 23.175 | 55.015 | (31.840) |
| Altre spese (facchinaggio, varie) | 85.484 | 52.699 | 32.785 |
| Spese telefoniche | 35.345 | 43.392 | (8.047) |
| Emolumenti al collegio dei revisori | 37.440 | 37.440 | - |
| Spese per servizi fotografici | 42.211 | 27.964 | 14.247 |
| Acquedotto | 26.736 | 23.872 | 2.864 |
| Compensi Co.Co.Co / Contributi | 81.084 | 20.373 | 60.710 |
| Spese per traslochi e movimentazioni interne | 10.455 | 14.670 | (4.215) |
| Canoni servizi internet | 12.155 | 10.818 | 1.338 |
| Spese resi da terzi per prevenzione DL 626 | 10.400 | 10.400 | - |
| Servizio visita guidata archeologi | 15.766 | 10.000 | 5.766 |
| Rimborsi spese organi sociali | 8.153 | 7.990 | 163 |
| Manutenzione attrezzature | 2.365 | 6.815 | (4.450) |
| Commissioni e spese bancarie | 7.260 | 5.982 | 1.278 |
| Riproduzioni eliografiche e fotocopie | 623 | 3.924 | (3.301) |
| Canoni di manutenzione del sito web | 4.000 | 3.285 | 715 |
| Altri servizi commerciali | 3.379 | 2.757 | 622 |
| Contributi previdenziali amministratori e collaboratori | 36.512 | - | 36.512 |
| Totale | 6.576.488 | 5.831.087 | 745.401 |

Costi per godimento beni di terzi

Tale voce è così composta:

| | Valori al <u>31/12/2019</u> | Valori al <u>31/12/2018</u> | Variazione <u>nominale</u> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Affitti e locazioni passive | 50.067 | 84.012 | (33.945) |
| Noleggio macchinari ed attrezzature | 71.553 | 49.093 | 22.461 |
| Royalties passive | 618 | 550 | 68 |
| Licenze d'uso software non capitalizzati | 22.888 | 12.647 | 10.241 |
| | ----- | ----- | ----- |
| Totale | 145.126 | 146.302 | (1.175) |
| | ===== | ===== | ===== |

Per il personale

La ripartizione di tali costi viene di seguito dettagliata:

Costo del personale

| | Valori al <u>31/12/2019</u> | Valori al <u>31/12/2018</u> | Variazione <u>nominale</u> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|-------------------------------|
| Retribuzioni al personale dipendente | 1.324.991 | 1.113.187 | 211.805 |
| Stipendi dirigenti | 318.117 | 294.829 | 23.288 |
| Retribuzioni apprendisti | 204.738 | 161.797 | 42.940 |
| Quota TFR su accertamenti di fine esercizio | 572 | 418 | 154 |
| Arrotondamenti listino paga | (5) | 7 | (12) |
| Salari e stipendi dipendenti | 1.848.413 | 1.570.237 | 278.175 |
| Compensi per lavoratori interinali | 77.871 | 113.821 | (35.950) |
| Salari e stipendi personale assegnato | 77.871 | 113.821 | (35.950) |
| Totale Salari e stipendi | 1.926.284 | 1.684.059 | 242.225 |
| Oneri sociali dipendenti | 533.340 | 414.947 | 118.393 |
| Oneri Sociali | 533.340 | 414.947 | 118.393 |
| Accantonamenti TFR dipendenti | 115.195 | 102.084 | 13.111 |
| Accantonamenti TFR apprendisti | 11.063 | 11.193 | (130) |
| Accantonamenti fondo TFR | 126.258 | 113.277 | 12.981 |
| Rimborsi spese personale | 96.337 | 82.324 | 14.013 |
| Spese per ricerca, formazione e addestramento | 9.152 | 15.744 | (6.592) |
| Altri costi per il personale | 14968 | 13.005 | 1.963 |
| Altri costi del personale | 120.457 | 111.074 | 9.383 |
| | ----- | ----- | ----- |
| Totale | 2.706.339 | 2.323.357 | 382.982 |
| | ===== | ===== | ===== |

Si evidenzia qui di seguito il numero dei dipendenti ripartito per categoria.

| | |
|---------------|-----------|
| Dirigenti | 2 |
| Quadri | 3 |
| Impiegati | 44 |
| Operai | 3 |
| Somministrati | 2 |
| Totale | 54 |

Ammortamenti e svalutazioni

Gli ammortamenti sono stati analiticamente illustrati nell'ambito del commento delle immobilizzazioni materiali e immateriali. Non sono state effettuate svalutazioni di poste dell'attivo immobilizzato con riferimento all'esercizio 2019.

Altri accantonamenti

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono stati stanziati ulteriori accantonamenti destinati a copertura per rischi relativi ad oneri futuri e controversie future.

Accantonamenti al Fondo di scopo per spese destinate alle finalità istituzionali

Al 31 dicembre 2019, la Fondazione, sulla base delle indicazioni fornite dall'Organo Amministrativo e dalla Direzione dell'Ente, ha destinato, con vincolo permanente e di scopo, l'avanzo di gestione dell'esercizio consuntivato ad apposito Fondo di scopo, come dettagliato nella descrizione del Passivo della presente nota integrativa. Il Fondo di scopo, rilevato nell'esercizio in corso, è allocato a copertura di spese necessarie al perseguimento delle finalità della Fondazione. In particolare, l'importo complessivo vincolato dell'avanzo di gestione dell'esercizio 2019 ammonta ad Euro 37.225 ed è stato interamente allocato al fondo di scopo "Open Data".

Oneri diversi di gestione

La voce è così composta:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>nominale</u> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| IVA indetraibile | 848.664 | 746.231 | 102.433 |
| Sopravvenienze passive, spese e perdite ded. | 50.034 | 141.847 | (91.813) |
| Spese diverse di gestione/Rimb. spese volontari | 35.662 | 18.387 | 17.275 |
| Abbonamenti, libri e pubblicazioni | 48.901 | 46.423 | 2.478 |
| Imposte e tasse | 34.371 | 28.364 | 6.006 |
| Contributi associativi | 14.425 | 14.457 | (32) |
| Spese di rappresentaza | 11.420 | 12.536 | (1.116) |
| Erogazioni liberali | 4.130 | 5.490 | (1.360) |
| Omaggi | 2.327 | 1.275 | 1.052 |
| Multe e sanzioni | 265 | 328 | (63) |
| Piccole spese non documentate | 7.740 | 2.908 | 4.832 |
| Valori bollati e diritti diversi | 475 | 465 | 10 |
| Altri | 49 | 13 | 36 |
| Totale | 1.058.462 | 1.018.724 | (62.696) |

Proventi e oneri finanziari

La voce C16 b) comprende le seguenti sotto-voci:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>Nominale</u> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Interessi attivi su titoli di Stato immobilizzati | 9.840 | 10.195 | (355) |
| Totale | 9.840 | 10.195 | (355) |

La voce C16 c) comprende le seguenti sotto-voci:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>nominale</u> |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Interessi attivi su titoli di Stato non immobilizzati | 7.185 | 13.399 | (6.214) |
| Plusvalenza su titoli a reddito fisso | - | - | - |
| Totale | 7.185 | 13.399 | (6.214) |

La voce C16 d) comprende le seguenti sotto-voci:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>nominale</u> |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Interessi attivi bancari | 399 | 302 | 97 |
| Arrotondamenti e abbuoni attivi finanziari | 156 | 20 | 136 |
| Totale | 555 | 322 | 233 |

L'ammontare complessivo degli altri proventi finanziari, iscritto alla voce C16 d) del Conto Economico, è rappresentato dagli interessi attivi bancari e dagli arrotondamenti e abbuoni attivi finanziari.

Gli interessi ed altri oneri finanziari, voce C17 ammontano ad Euro 95 e sono così dettagliati:

| | <u>Valori al</u> <u>31/12/2019</u> | <u>Valori al</u> <u>31/12/2018</u> | <u>Variazione</u> <u>nominale</u> |
|----------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|
| Interessi passivi moratori | 43 | 101 | (58) |
| Oneri finanziari diversi | 52 | 5 | 47 |
| Totale | 95 | 106 | (58) |

Utili e perdite su cambi

La voce accoglie la perdita su cambi netta pari ad Euro 213, derivante da un utile su cambi per un ammontare pari ad Euro 114 e da perdite su cambi per un ammontare pari ad Euro 327. Le poste in valuta sono interamente realizzate.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

La Fondazione, come anticipato sopra a commento dello stato patrimoniale, non ha provveduto ad effettuare, nel corso dell'esercizio, alcuna svalutazione delle attività finanziarie iscritte a bilancio.

Imposte

La Fondazione, nel corso dell'esercizio, ha consuntivato un reddito imponibile negativo pertanto non sono state stanziate imposte ai fini IRES.

Per quanto riguarda l'IRAP, la Fondazione ha consuntivato un valore della produzione netta pari ad Euro 132.887, con una relativa imposta corrente pari ad Euro 5.183.

Altre informazioni

Si precisa che, nel corso dell'esercizio in esame, la Fondazione ha stabilito un piano di incentivazione rivolto ai dirigenti. Nello specifico, l'erogazione del premio sarà vincolata:

- (i) per il 50% al risultato della Fondazione in termini di autofinanziamento,
- (ii) la restante parte, al raggiungimento di obiettivi annuali non inclusi nello svolgimento delle attività ordinarie.

Sulla base di quanto sopra, qualora i predetti risultati vengano raggiunti dalle figure preposte (Direttore, Manager Gestionale), la Fondazione dovrebbe corrispondere un bonus complessivo pari ad Euro 70.000 annui.

Per quanto riguarda il Collegio dei revisori, sono stati complessivamente corrisposti compensi per Euro 52.440.

Da ultimo, si segnala che, a seguito degli obblighi di pubblicità introdotti con l'entrata in vigore delle nuove norme in materia di trasparenza nel sistema delle erogazioni pubbliche, di cui ai commi da 125 a 129 dell'art. 1 della Legge annuale per il mercato e la concorrenza n.124 del 4 agosto 2017, gli enti quali la Fondazione sono tenute a pubblicare sul proprio sito internet e/o portale digitale l'importo delle sovvenzioni, dei contributi, degli incarichi retribuiti e dei vantaggi economici di qualunque genere, ivi comprensivi anche di quelli derivanti da eventuali risorse strumentali assegnate.

La Fondazione, essendo sottoposti agli obblighi di cui al D.lgs 33/2013, rispetta già tali adempimenti mediante apposita informativa sul proprio sito istituzionale, sezione "*Fondazione trasparente – Sovvenzioni, contributi, sussidi e vantaggi economici*". In aggiunta a quanto già pubblicato in tale sezione, la Fondazione ha beneficiato del c.d. credito d'imposta ricerca e sviluppo, per un importo totale pari ad Euro 151.286, così suddivisi:

- (i) periodo d'imposta 2016, per Euro 34.173;
- (ii) periodo d'imposta 2017, per Euro 117.113.
- (iii) periodo d'imposta 2018, per Euro 147.727.

Attività di ricerca

La Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino è ente di ricerca formalmente riconosciuto con DPCM del 15 aprile 2011. Tra le sue finalità, sancite dallo Statuto, vi sono la valorizzazione, promozione, gestione e adeguamento del Museo e dei beni culturali acquisiti, la promozione e valorizzazione delle attività museali e lo studio e la ricerca nel settore dell'egittologia, compresa la diffusione di detti studi e ricerche presso la comunità scientifica e il pubblico. Il perseguimento di tali finalità necessita di un notevole investimento in termini di risorse umane e finanziarie. Il Dipartimento Collezione e Ricerca conta, alla data del 31/12/2019, 20 unità (+ 3 rispetto al 31/12/2018) tra curatori, addetti al *collection management* e conservatori.

Le attività di ricerca spaziano dalle campagne di scavo alla conduzione di progetti diagnostici, passando per le pubblicazioni e gli studi sui contesti e sugli archivi. Per un'analisi accurata dei singoli progetti si rimanda al "Rendiconto Museo Egizio 2019"; qui di seguito, un prospetto che include le spese di ricerca sostenute nell'esercizio in questione (pari a € 311.395,92 €), stante la mancata evidenza nello schema di conto

economico che, in base ai principi OIC e all'art. 2425 C.C., classifica i costi per natura e non per destinazione.

| Progetto di ricerca | Importo | Ore uomo sul progetto |
|-------------------------------|---------------------|------------------------------|
| MUMMIE ANIMALI | 73.642,28 € | 250 |
| FOTOGRAFI | 3.431,90 € | 3050 |
| TURIN PAPYRUS ONLINE PLATFORM | 13.855,10 € | 1100 |
| BIBLIOTECA | 49.989,63 € | 1142 |
| COLLEZIONE TEBTYNIS | 6.600,20 € | 190 |
| VATICAN COFFIN PROJECT | 35.636,30 € | 700 |
| SCAVO DI SAQQARA | 4.215,10 € | 600 |
| TOMBA DI ITI E NEFERU | - | 300 |
| ARCHIVES PROJECT | 2.368,48 € | 300 |
| PROGETTO SEKHMET | 7.541,60 € | 70 |
| RIME | 520,65 € | 45 |
| PROGETTO AMULETI | - | 3800 |
| CROSSING BOUNDARIES | 14.374,90 € | 700 |
| PROGETTO EURAC/ME | 99.219,78 € | 500 |
| COLLEZIONE ASYUT | - | 100 |
| TOTALE | 311.395,92 € | 12847 |

Qui di seguito, un breve dettaglio dei principali progetti di ricerca e scientifici sostenuti nel corso dell'anno 2019 mentre, per un'analisi più accurata, si rimanda al "Rendiconto Museo Egizio 2019":

1. **Progetto Mummie Animali:** il progetto, di durata pluriennale, prevede il restauro e la manutenzione di 72 mummie animali e di 92 supporti d'allestimento che consentano l'esposizione di tali manufatti in modo tale da garantirne l'ottimale conservazione.
2. **Progetto "Turin Papyrus Online Platform (TPOP)":** il progetto, concepito in collaborazione con le università di Leiden, Liège, Copenaghen, Basilea, Lipsia e Monaco, propone lo studio e la ricostruzione virtuale delle centinaia di manoscritti e migliaia di frammenti di papiro, per poi diffondere e condividere i risultati della ricerca su un database dedicato.
3. **Analisi sulla collezione dei reperti del sito archeologico di Tebtynis e ricostruzione in 3D del sito di scavo:** il progetto è finalizzato alla riproposizione in 3D del sito archeologico attraverso lo

- studio del materiale d'archivio relativo agli scavi della Missione Archeologica Italiana a Tebtynis svoltasi negli anni Trenta. La ricerca è frutto di uno studio condiviso con l'Università di Padova.
4. **Vatican Coffin Project:** il progetto ha l'obiettivo di studiare e preservare sarcofagi del Terzo Periodo Intermedio e dell'Epoca tarda attraverso osservazioni visive ravvicinate, tecniche di imaging e analisi scientifiche dei materiali.
 5. **Ricerca archeologica presso lo scavo di Saqqara:** il progetto è volto ad approfondire la conoscenza della civiltà egizia attraverso i dati archeologici della necropoli del Nuovo Regno.
 6. **Analisi multispettrale sulla tomba di Iti e Neferu:** il progetto si propone di realizzare un'analisi completa del sito al fine di individuare e portare alla luce parti nascoste o rovinate delle decorazioni murali e di condividere le scoperte scientifiche attraverso una pubblicazione.
 7. **Archives project:** il progetto in corso prevede la digitalizzazione dei documenti archeologici ed egittologici degli archivi storico e fotografico del Museo Egizio al fine di assicurare la conservazione nel tempo dei reperti.
 8. **Progetto statue Dea Sekhmet:** il progetto congiunto dei Musei Vaticani e del Museo Egizio ha permesso la realizzazione tridimensionali di statue in granito della Dea Sekhmet.
 9. **Rivista del Museo Egizio (RIME):** si tratta della rivista, di natura scientifica, pubblicata dal Museo Egizio. L'obiettivo primario è quello di promuovere, raccogliere e diffondere le ricerche in vari ambiti di studio sulla collezione e l'archivio del Museo, nonché sui siti archeologici indagati oggi e in passato. La Rivista intende diventare il canale principale per la diffusione delle ricerche sulla collezione torinese.
 10. **Progetto amuleti:** il progetto consta nel riordino del lotto di amuleti comprendente circa duemila oggetti. L'analisi e la ricerca prevedono studi sugli amuleti in faïence, in legno e in particolare in pietra, per i quali si vuole dettagliare ulteriormente il campo "materiale" attraverso analisi scientifiche in collaborazione con il Dipartimento di Scienze della Terra dell'Università di Torino. Parallelamente è in corso una nuova campagna fotografica di tutti gli amuleti.
 11. **Progetto Crossing Boundaries:** il progetto, realizzato in collaborazione con le Università di Basilea e di Liegi e co-finanziato dalla fondazione svizzera SNF (Swiss National Foundation), è rivolto al materiale papiraceo proveniente dal sito del villaggio di Deir el-Medina con l'obiettivo di identificare e documentare i frammenti, ricostruirli digitalmente e compararli con altri testi.
 12. **Progetto EURAC/ME:** il progetto di collaborazione ha l'obiettivo di studiare i reperti umani mummificati conservati al Museo Egizio attraverso una serie di test per valutarne criticamente le tecniche di conservazione al fine di migliorarle. Tra i test condotti vi sono il test di attività dell'acqua, le scansioni TAC, la datazione C14.
 13. **Analisi della collezione archeologica di Asyut:** Il progetto si propone lo studio dei sarcofagi del Primo Periodo Intermedio e del Medio Regno provenienti dagli scavi di Schiaparelli ad Asyut (1906-1913).

EU Grant for transformation of Egyptian Museum

La Fondazione, in data 18 dicembre 2018, è stata ufficialmente nominata della Commissione Europea come capofila del progetto internazionale “*Transforming the Egyptian Museum of Cairo*”, finalizzato all’assistenza tecnica al Museo Egizio del Cairo. Nello specifico, tale progetto di durata triennale (marzo 2018- marzo 2021), mira ad aumentare le capacità tecniche e gestionali del Museo Egizio del Cairo, avvalendosi del know-how di partner internazionali a cui il Museo Egizio farà da capofila e team leader. Il Museo, oltre al coordinamento anche finanziario del progetto, si occuperà dell’assistenza tecnica sui temi del *collection management* e del *public programming*. Tale progetto di cooperazione internazionale, finanziato da un fondo pari ad Euro 3.039.968 (di seguito anche “*Grant*”), diretto della Comunità Europea ed erogato dalla delegazione europea presso la Repubblica Araba d’Egitto, vede infatti il coinvolgimento dei seguenti partner:

- *Musée du Louvre*,
- *British Museum*,
- la *Stiftung Preussischer Kulturbesitz*,
- il *Rijksmuseum van Oudheden*.

Alla luce di quanto sopra, al fine di dare la necessaria informativa circa le voci patrimoniali ed economiche che nell’esercizio sono state interessate da tale progetto, anche in linea con quanto previsto dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC) in situazioni analoghe, si è ritenuto necessario predisporre un’apposita situazione patrimoniale e rendiconto economico al fine di dare evidenza delle voci afferenti al *Grant*.

Seppur nel caso in esame non si tratti di un vero e proprio “specifico affare” così come disciplinato dall’art. 2447-*bis* del Codice Civile, si ritiene tuttavia che la seguente informativa sia necessaria stante la specificità del progetto comunitario.

Sulla base di quanto sopra, di seguito si riporta la situazione patrimoniale ed economica afferente al *Grant* al fine di dare opportuna informativa circa le attività/passività e costi/ricavi derivanti dal progetto.

Stato Patrimoniale

| <i>C) Attivo Circolante</i> | | <i>D) Debiti</i> | |
|------------------------------------|------------------|-----------------------------------|------------------|
| Crediti vari v/so terzi | 1.890.603 | Fatture da ricevere | - |
| Banca c/c | 135.349 | Fornitori terzi | 63.291 |
| | | Debiti diversi verso terzi | 1.256.221 |
| | | <i>E) Ratei e risconti</i> | |
| | | Risconti Passivi | 706.440 |
| <i>Totale</i> | 2.025.952 | <i>Totale</i> | 2.025.952 |

Dal punto di vista patrimoniale, come si evince dalla situazione sopra, tra le attività sono state contabilizzate (i) il credito della Fondazione per il contributo spettante a seguito della firma degli accordi relativi al progetto; e (ii) il differenziale tra incassi e utilizzi dell’importo del *Grant* presente sui conti corrente alla data del 31 dicembre 2019.

Per quanto concerne, invece, le passività, queste ricomprendono (i) i debiti verso fornitori terzi per fatture

già ricevute o da ricevere riferite agli acquisti/prestazioni ricevute nell'esercizio; (ii) i debiti verso gli altri partner internazionali in quanto, come esplicitato in premessa, il Museo Egizio risulta capofila e *project leader* gestendo, per conto di tutti gli operatori partecipanti al bando, l'incasso delle somme previste dal Grant comunitario e (iii) il risconto passivo relativo alla quota di contributo in conto esercizio spettante ma non ancora imputato a conto economico a copertura delle spese sostenute.

| Conto Economico | |
|--|---------|
| A. 5) Altri Ricavi | |
| Contributi in conto esercizio | 273.696 |
| Sopravvenienze attive | 22.181 |
| | 295.877 |
| B. 7) Costi per servizi | |
| Consulenze Amministrative e Fiscali | 24.619 |
| Consulenze Tecniche | 11.575 |
| Rimb.spese lavorat.autonomi afferenti | 897 |
| Spese rappres.deduc.(con limite ricavi) | 69 |
| Licenze d'uso software non capitalizzati | 968 |
| Rimborsi spese personale a pie' di lista | 13.513 |
| Altri costi per il personale dipendente | 32 |
| Costi e spese diverse | 4.228 |
| Costo del personale (2018) | 205.128 |
| Costo del personale (2019) | 22.181 |
| Altri servizi per la produzione | 12.668 |
| | 295.877 |
| Differenza (A-B) | - |

Dal punto di vista reddituale, nell'esercizio 2019 la Fondazione ha contabilizzato spese per Euro 295.877 e, di conseguenza, è stato imputato in pari misura il contributo in conto esercizio nella voce A.5 Altri ricavi.

Fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come noto, a partire dal mese di gennaio 2020, lo scenario nazionale e internazionale è stato caratterizzato dalla diffusione del COVID-19 e dalle conseguenti misure restrittive per il suo contenimento, poste in essere da parte delle autorità pubbliche dei Paesi di tutto il mondo.

Tali circostanze, straordinarie per natura ed estensione, hanno ripercussioni, dirette e indirette, sull'attività economica e hanno creato un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti non risultano ancora oggi prevedibili e definibili in maniera puntuale.

A causa dell'aumento generalizzato dei contagi, in data 11 marzo 2020 l'Organizzazione Mondiale della Sanità ha dichiarato lo stato di pandemia globale e a seguito di tale dichiarazione tutti i Governi hanno messo in atto misure restrittive ad ampio spettro per il contenimento del contagio.

In Italia, a partire dal 21 febbraio 2020, il Governo ha emanato numerose disposizioni, applicabili sull'intero territorio nazionale, che hanno delineato le misure urgenti da adottare per favorire il contenimento del contagio, per gestire l'emergenza epidemiologica da COVID-19 e per sostenere e supportare le imprese in

difficoltà a causa della chiusura forzata delle attività non essenziali.

L'ordinanza del Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Piemonte, emanata il 23 febbraio 2020, impone una prima chiusura temporanea dei luoghi della cultura che si protrae dal 24 febbraio al 1 marzo. Il Museo Egizio riapre al pubblico dal 2 al 7 marzo con ingressi contingentati e tariffa promozionale per poi chiudere nuovamente in adempimento al DPCM 8 marzo 2020 che sospende a livello nazionale l'apertura dei musei e degli altri istituti e luoghi della cultura, in quanto l'attività svolta non era qualificabile come di prima necessità e pertanto non rientrava nelle attività garantite individuate dalle misure di quarantena previste dal decreto.

Con l'aggravarsi della situazione sanitaria, il DPCM 22 marzo 2020 dispone, per tutto il territorio nazionale, una generale sospensione di tutte le attività produttive industriali e commerciali, escluse alcune attività selezionate individuate dai relativi codici ATECO che sono considerate di pubblica utilità ed essenziali.

Il primo allentamento delle misure di *lockdown* si registra il 26 aprile 2020, data in cui il Governo pubblica in Gazzetta Ufficiale il DPCM recante le misure previste per l'inizio della c.d. "fase 2" durante la quale è prevista la graduale riapertura delle attività non essenziali, tra cui anche quelle museali, a partire dal 18 maggio 2020.

La Fondazione programma la riapertura al pubblico del Museo Egizio in data 2 giugno, cui seguirà un calendario di aperture ridotto e limitato ai giorni di venerdì, sabato e domenica.

Fatte queste premesse, si evidenzia che la Fondazione, in base a quanto previsto dall'art. 2423-bis c.c., ha effettuato la valutazione delle voci di bilancio relative all'esercizio 2019 nella prospettiva della continuazione dell'attività. La valutazione del principio di continuità aziendale è dettata dalla necessità di analizzare l'effetto che il perpetuarsi dell'attuale situazione di incertezza, causata dal propagarsi del contagio da Coronavirus, avrà sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Fondazione nel prossimo esercizio. Infatti, in attuazione di quanto previsto dal principio contabile nazionale OIC 11, il Consiglio di Amministrazione, nella fase di predisposizione del bilancio 2019, ha effettuato una valutazione prospettica della capacità della Fondazione di continuare a costituire un complesso economico funzionante capace di perseguire gli scopi di valorizzazione, promozione, gestione e adeguamento strutturale ed espositivo del Museo per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento dell'attuale bilancio (31 dicembre 2020).

A seguito di tale valutazione prospettica, nonostante le evidenti difficoltà che la Fondazione dovrà affrontare nel corso del 2020 a causa della diminuzione dei ricavi dovuta alla chiusura forzata del Museo e della contrazione delle visite causata dalle misure di distanziamento sociale, l'Amministrazione non ha ravvisato significative incertezze che possano minare il principio di going concern, pur rendendosi doverosa un'analisi costante dell'andamento del 2020 al fine di poter definire le contribuzioni dei Fondatori al netto patrimoniale e necessarie per il sostegno finanziario della Fondazione.

I potenziali effetti della chiusura forzata prolungata impatteranno sensibilmente il bilancio 2020 anche se, ad oggi, non sono determinabili in termini di ammontare, motivo per cui saranno oggetto di costante monitoraggio nel prosieguo dell'esercizio. La fluttuazione dei ricavi e dei costi avvenuta nei primi mesi del

2020 è sintomatica di un risultato che non sarà in linea con l'andamento dei precedenti esercizi e consente alla Fondazione di fornire unicamente una previsione approssimativa degli effetti che il COVID-19 avrà sul resto dell'anno. Tale analisi, ancorché condizionata da aleatorietà e incertezza, rappresenta una stima dei possibili risultati di un fenomeno mai sperimentato dall'economia del nostro Paese.

In merito a quanto sopra esposto si segnala che, da una preliminare analisi, l'impatto stimato sul primo quadrimestre 2020 rispetto ai medesimi mesi del 2019 rileva una forte contrazione dei ricavi, non controbilanciata da una sensibile diminuzione delle spese, soprattutto a causa di alcuni costi fissi di struttura indifferibili oltre che di costi variabili che, seppur ridotti, non si sono potuti completamente annullare.

Inoltre, si evidenzia che tutto il settore della cultura e del turismo in cui opera la Fondazione risulta essere uno dei maggiormente colpiti dalla pandemia, come anche indicato recentemente in uno studio realizzato dal Cerved ("Nessuna Impresa deve fallire Per Il Covid-19" – aprile 2020). Anche in questo documento si legge come alla data odierna non sia possibile stimare con certezza il potenziale impatto che tale situazione avrà sull'esercizio 2020, e in quelli futuri, in quanto dipenderà dall'evoluzione dei contagi che si registreranno nei prossimi mesi.

Da ultimo, tuttavia, si ritiene opportuno evidenziare che tale fenomeno pandemico non ha avuto dirette ripercussioni sull'esercizio 2019 in quanto la situazione di contagio e i connessi effetti economici si sono manifestati, in modo significativo, a partire da gennaio 2020. Questo complesso di eventi non può pertanto essere considerato fatto relativo a condizioni già esistenti alla data del 31 dicembre 2019, data di chiusura dell'esercizio in esame, e conseguentemente si ritiene non necessario imputare le preliminari stime gli effetti di tale pandemia nel Bilancio chiuso al 31 dicembre 2019. Tale approccio è inoltre stato condiviso sia dalla Consob (Richiamo di attenzione n. 20/20 del 9 aprile 2020) che dall'ESMA (Raccomandazione ESMA 11 marzo 2020) le quali hanno chiarito che ci si può limitare a una descrizione di natura qualitativa degli effetti della crisi, in quanto l'inserimento di indicazioni di natura quantitativa andrebbe valutato in relazione alla capacità dei soggetti di prefigurare elementi informativi quantitativi affidabili.

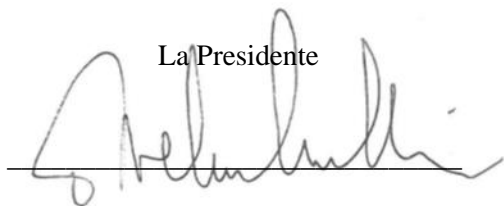


Vi attesto, infine, che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione Museo delle Antichità Egizie di Torino e corrisponde alle scritture contabili.

Torino, 28/05/2020

Per il Consiglio di Amministrazione

La Presidente

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'S. Belloni', written over a horizontal line.
